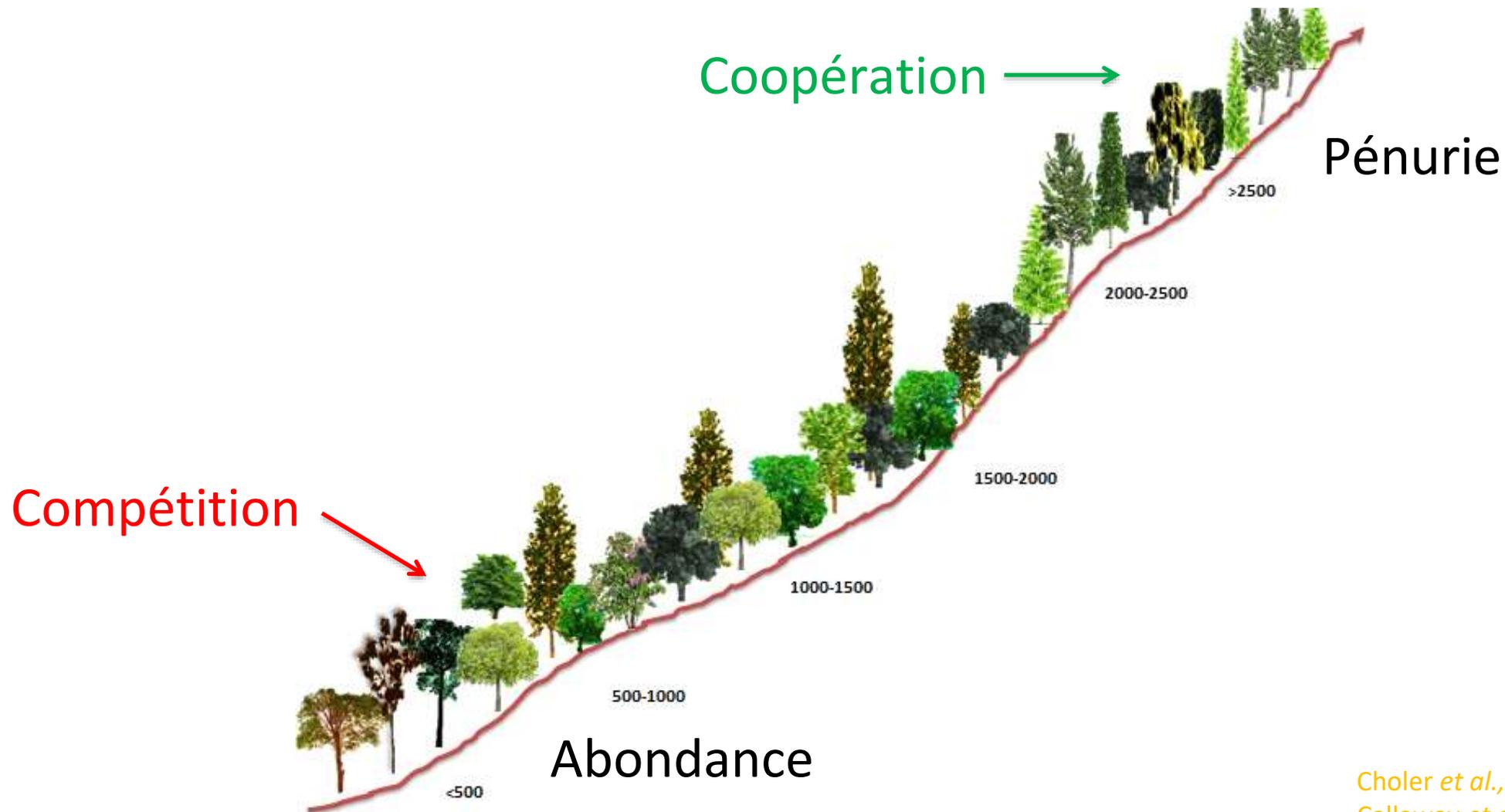


A large, leafy tree stands in the center of a field, silhouetted against a bright, hazy sky. The text '2. Nouveaux récits du vivant' is overlaid in a large, bold, black font across the middle of the image.

# 2. Nouveaux récits du vivant

L'abondance stimule la compétition individuelle;  
la pénurie stimule la coopération du groupe



# La robustesse du vivant se construit *contre* la performance

La robustesse se construit sur:

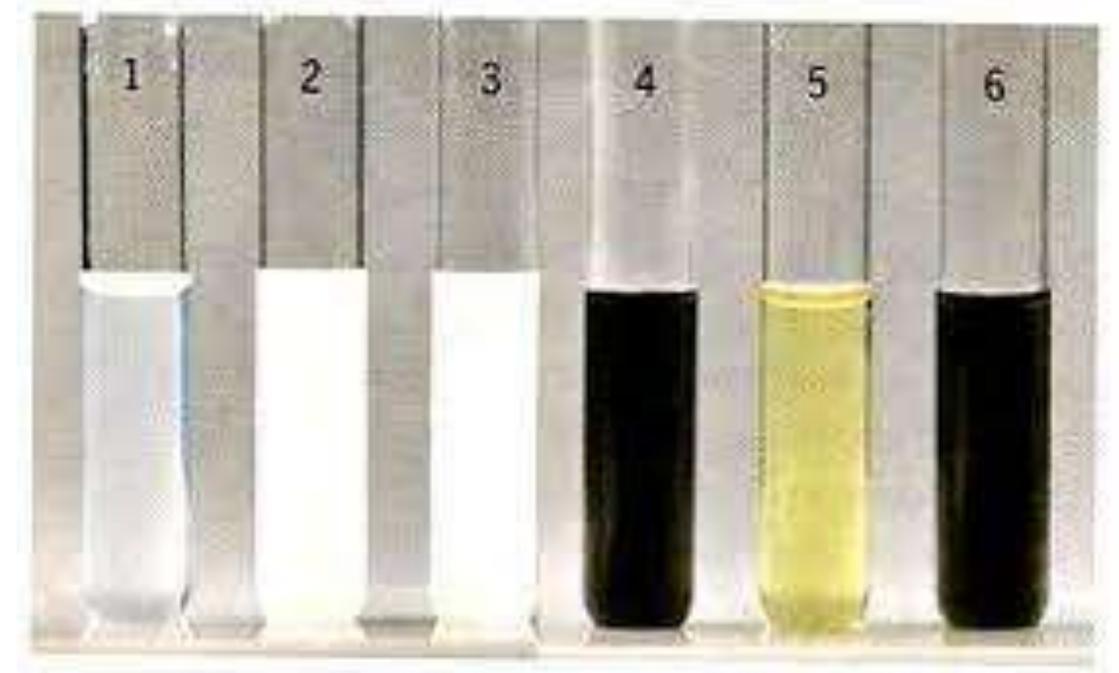
- Inefficacité
- Hétérogénéité
- Incertitude
- Lenteur
- Redondance
- Incohérences
- Inachèvement
- ...



# Les systèmes vivants ne sont pas à leur optimum



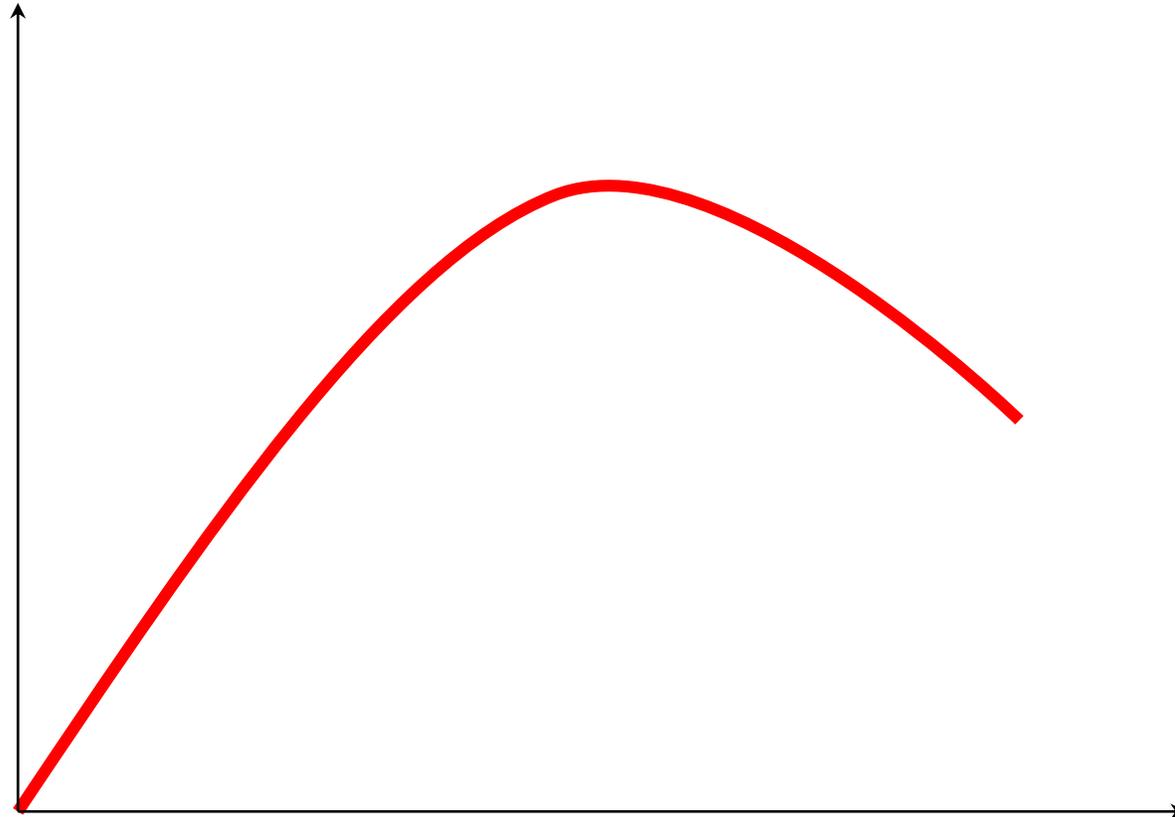
Température du corps: 37°C



Optimum de nos enzymes: 40°C

# Les gains de performance sont contreproductifs

Robustesse

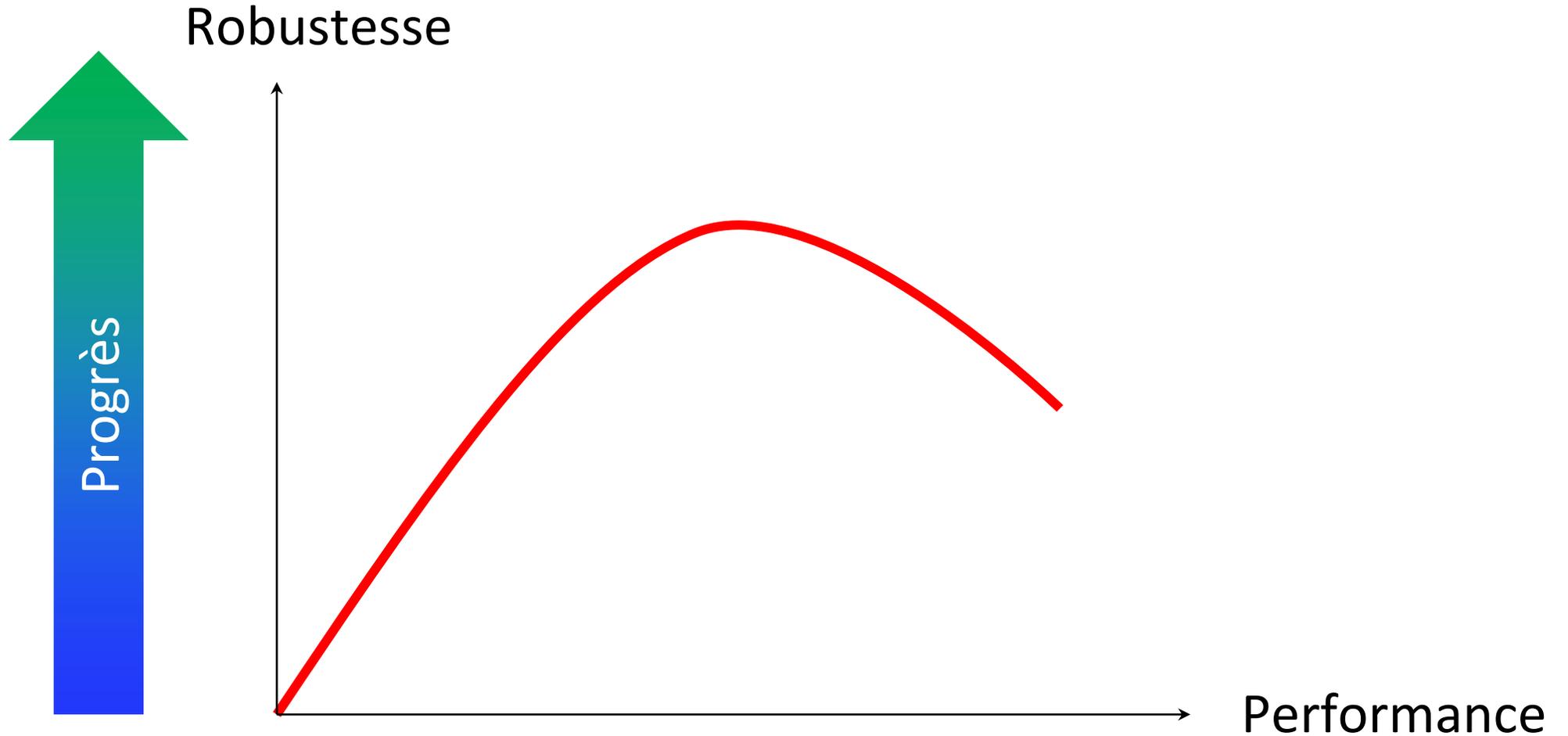


Performance



Progrès

# Le vivant pour réinventer le progrès au 21<sup>e</sup> siècle



Les systèmes changent par les marges



# 3. S'inspirer

"La ville n'était pas préparée à ça"



Valence, Octobre 2024 – Photo: David Ramos / Getty

# Dés-optimiser les paysages



Vu au journal de France 2, le 10 avril 2024: Saint-Martin d'Auxigny

# La bascule du monde agricole

Exploiter les écosystèmes  
pour augmenter la production

VERS

Comment la production  
peut nourrir les écosystèmes



# Des objets ~~clé-en-main~~ réparables



ROYAL MER

1083

citiz

vélo'V



We Play Circular



Darty MAX



# Les nouveaux ingénieurs

Des incréments de performance,  
via des délégations techniques

VERS

Le développement de solutions robustes:

- Techno-diversité
- Autonomie technique des citoyens



# Organisation : des collectifs ~~efficaces~~ adaptables



Ecoles du dehors  
Ecoles de la coopération



Recherche participative

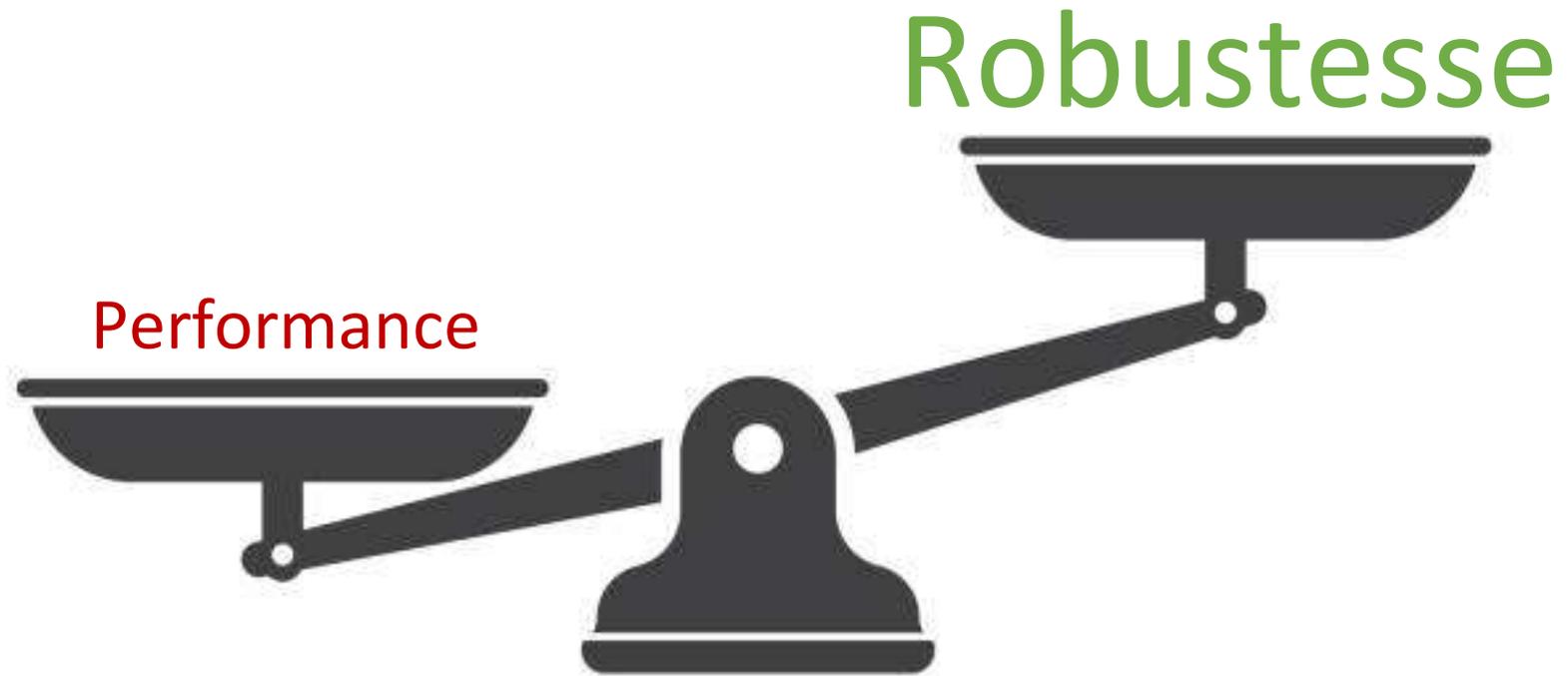


CONVENTION DES ENTREPRISES  
POUR LE CLIMAT



Approches Coopératives

# Un nouvel équilibre à trouver



# 4. Pratiquer

# La santé, selon l'OMS



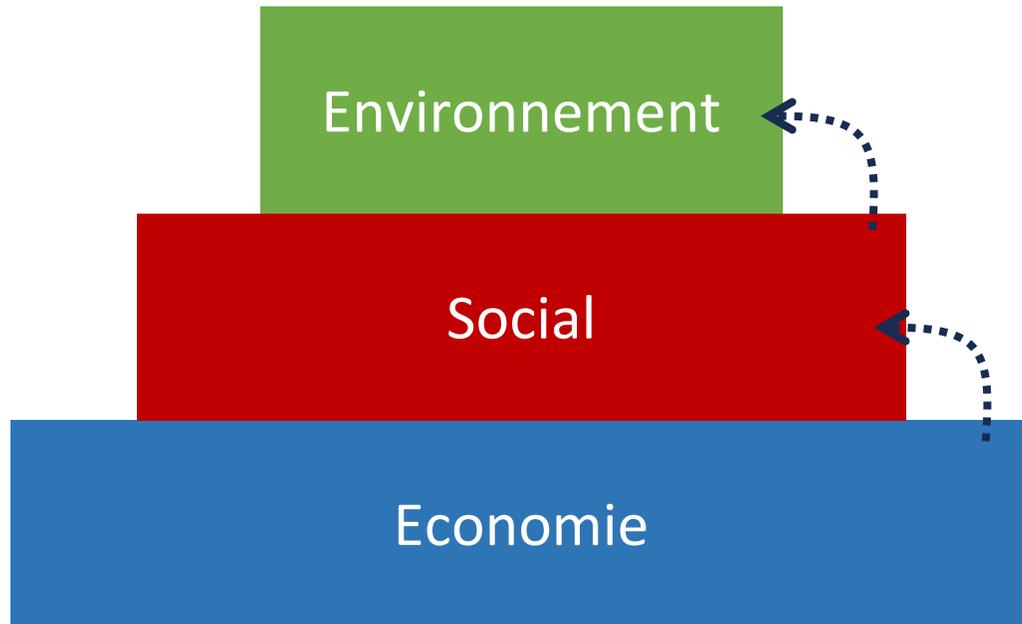
«La santé est un état de complet bien-être physique, mental et social, et ne consiste pas seulement en une absence de maladie ou d'infirmité»

«Préambule à la Constitution de l'Organisation mondiale de la Santé, tel qu'adopté par la Conférence internationale sur la Santé, New York, 19 juin -22 juillet 1946; signé le 22 juillet 1946 par les représentants de 61 Etats. (Actes officiels de l'Organisation mondiale de la Santé, n°. 2, p. 100) et entré en vigueur le 7 avril 1948»

# Un premier pas vers une santé plus intégrée

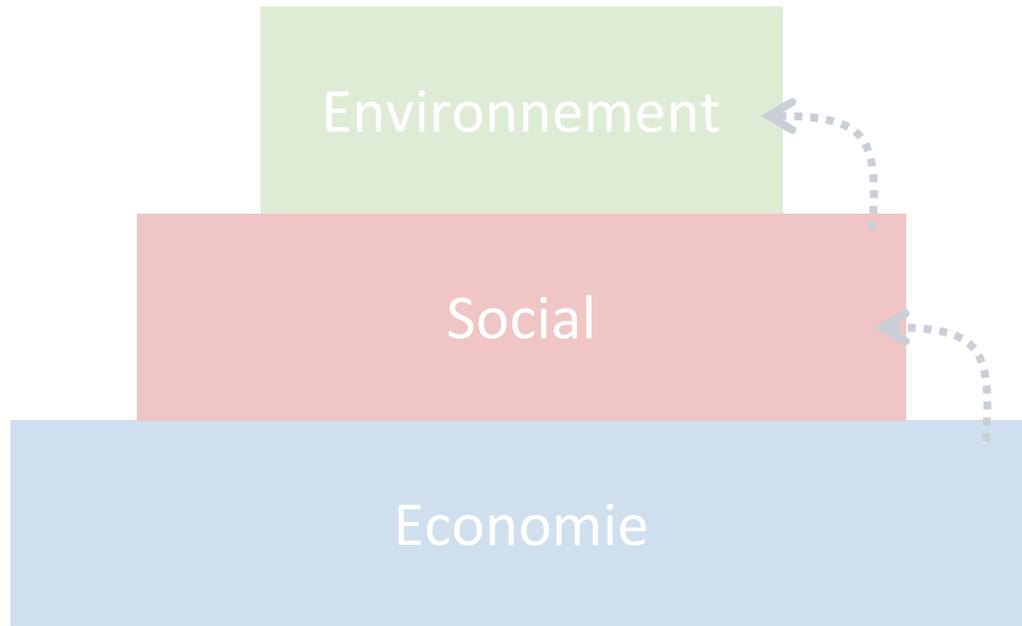


# Santé commune

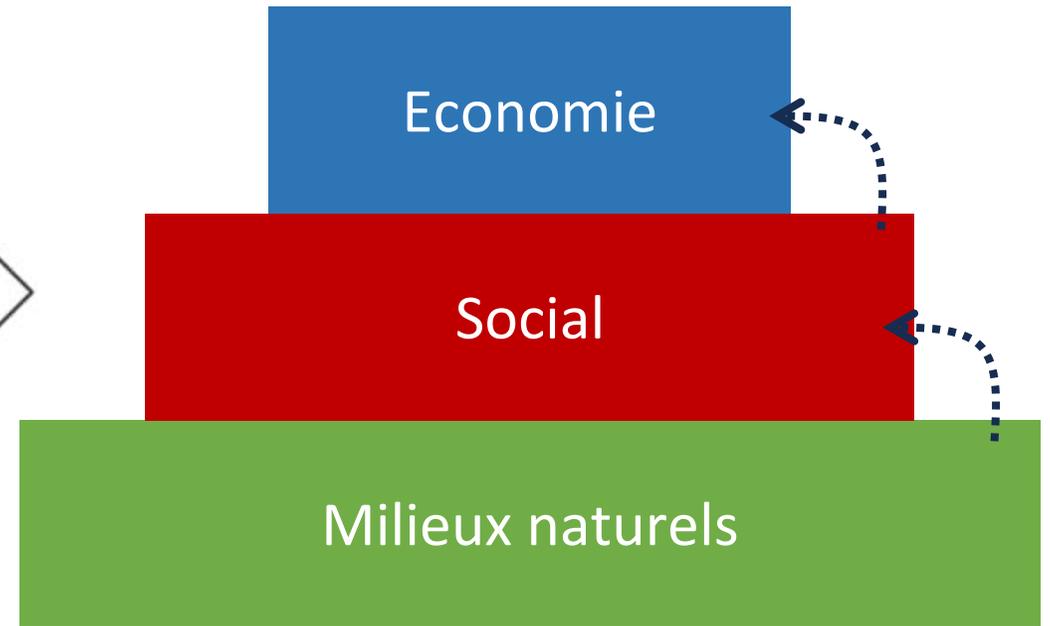
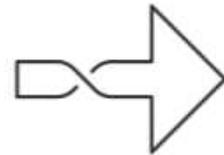


L'impact de nos activités  
sur l'environnement

# Santé commune



L'impact de nos activités  
sur l'environnement



L'impact de l'environnement  
sur nos activités

# La santé commune: Un potentiel préventif



© MARCO BERTORELLO/AFP



Dalglish et al. *Globalization and Health* 2013, **9**:56  
<http://www.globalizationandhealth.com/content/9/1/56>



Open Access

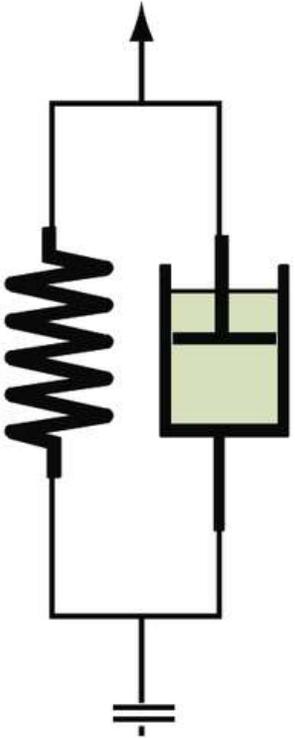
DEBATE

Localization of health systems in low- and middle-income countries in response to long-term increases in energy prices

Sarah L Dalglish\*, Melissa N Poulsen and Peter J Winch\*

- Alimentation
- Circuits courts
- Low tech
- Modularité
- Participatif

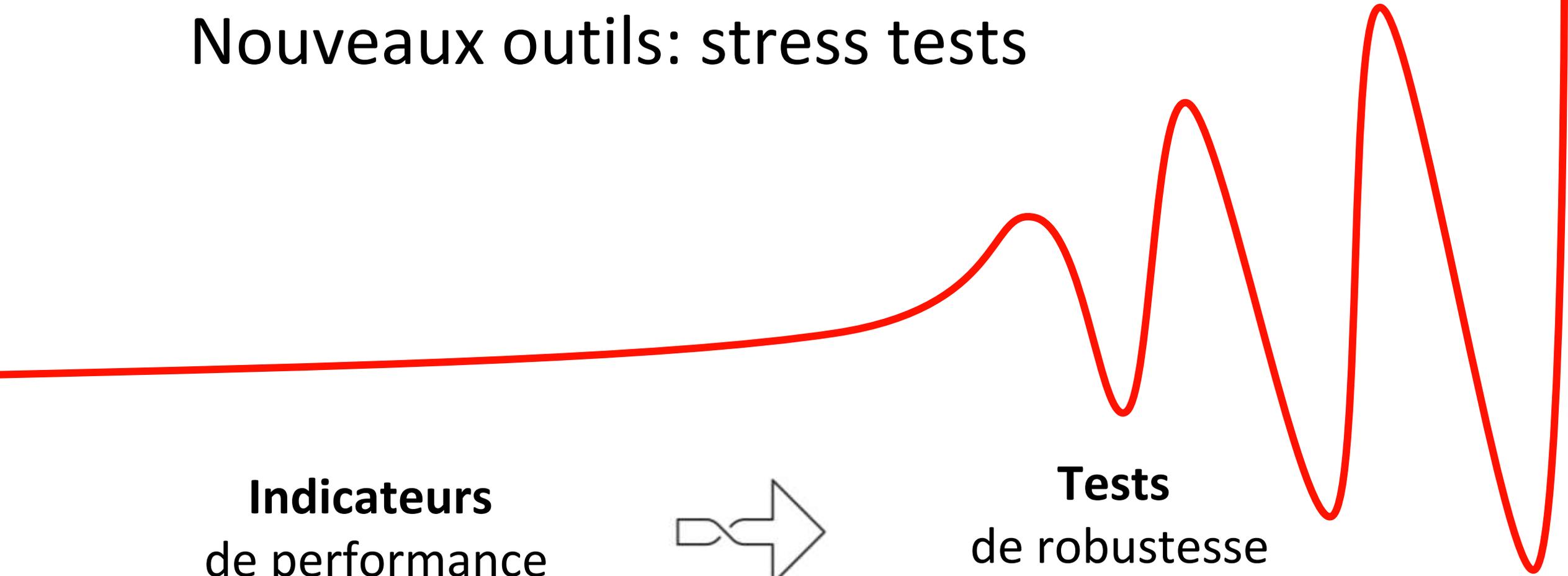
# Audit interne de robustesse



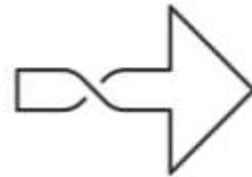
- **Tension économique:** ~~Spécialiser~~ Diversifier, Banc de touche, stock
- **Besoin d'expertise:** ~~Une star~~ Polyvalence des collaborateurs
- **Motivation:** ~~Evaluer~~ Intéressement collectif, Distance avec les KPI
- **Fluctuations:** ~~Prévoir~~ Préparer, ~~S'adapter~~, Être adaptable/viable



# Nouveaux outils: stress tests



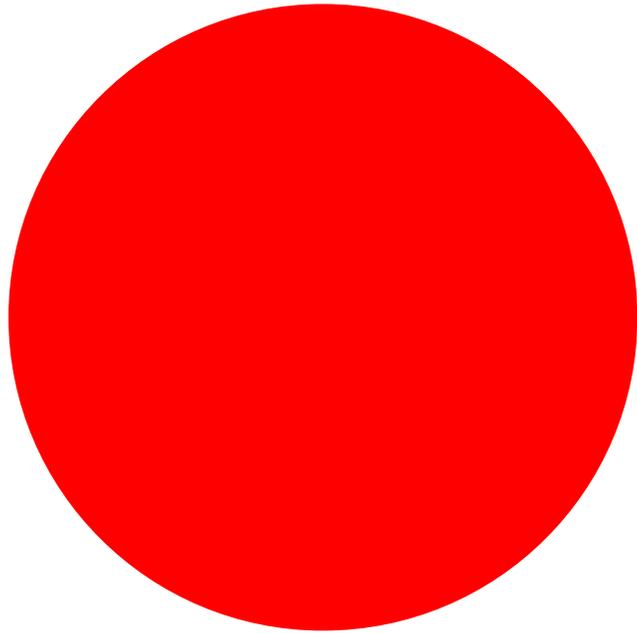
**Indicateurs  
de performance**



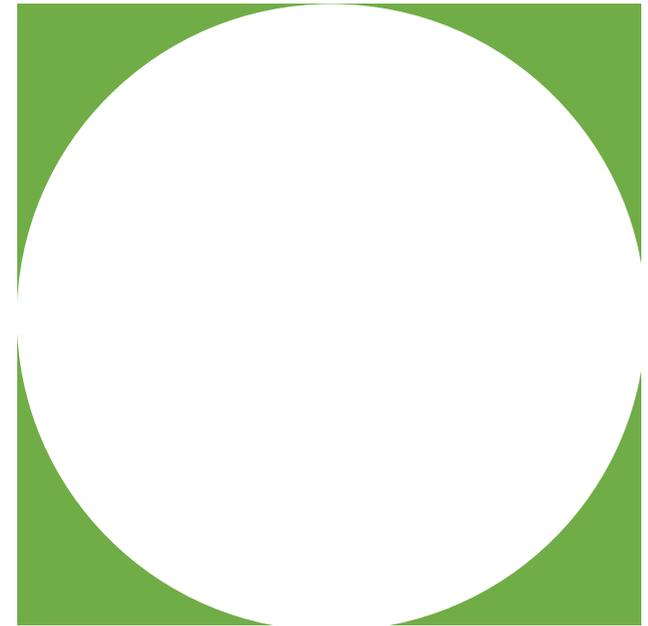
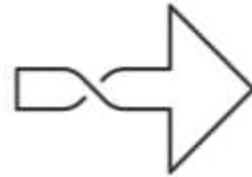
**Tests  
de robustesse**



# Nouvelle posture des décideurs

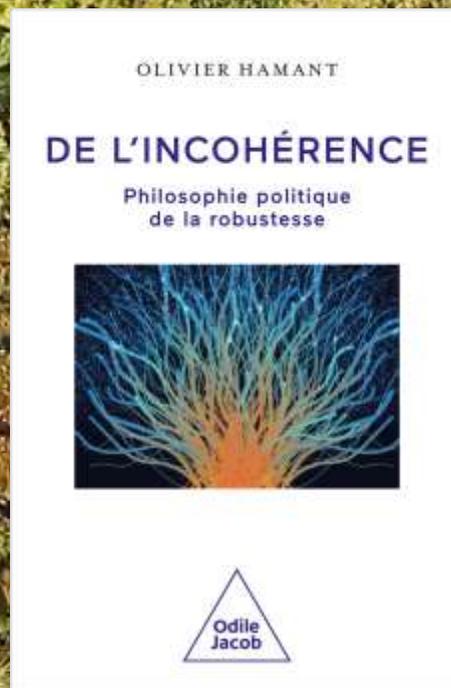


« Je veux »  
« je sais »



« J'ai envie »  
« Je ne sais pas »

# Pour aller plus loin...



- MOOC: « *Construire la robustesse* »
- Conférences en ligne
- Institutmichelserres.fr

SATOR



